



SUOMEN CURLINGLIITTO  
FINNISH CURLING ASSOCIATION

# Strategia 2023-2026

---

*Suomen Curlingliitto ry – hyväksytty 26.11.2022*

## Sisällysluettelo

Sisällysluettelo	2
1 Johdanto	3
2 Strategian painopisteet	4
3 Painopisteiden strategiset tavoitteet	5
3.1 Kestävät toimintamallit	5
3.2 Harrastajamäärän kasvattaminen	5
3.3 Kilpaurheiluvolyymien kasvattaminen	6
3.4 Valmennustoiminnan kehittäminen	6
3.5 Pyörätuolicurlingin ja kuurojen toiminnan tiiviimpi integrointi	7
4 Strategian toteutumisen seuranta ja mittarit	8
4.1 A. Kestävät toimintamallit ja toiminnan tehostaminen	8
4.2 B. Harrastajamäärien kasvu	8
4.3 C. Kilpaurheiluvolyymien ja taitotason kasvattaminen	9
4.4 D. Valmennusjärjestelmän kehittäminen	9
4.5 E. Pyörätuolicurlingin ja kuurojen toiminnan tiiviimpi integrointi	10
5 Liite 1: Curlingliiton missio, visio ja arvot	11
5.1 Curlingliiton missio	11
5.2 Curlingliiton visio	11
5.3 Curlingliiton arvot	11

## 1 Johdanto

Suomen Curlingliiton missio, visio ja arvot (*liite 1.*) ovat pysyviä suunnannäyttäjiä, jotka ohjaavat lajiliiton pitkän aikavälin tavoitteita ja kehitystä. Nelivuotiset, olympiadikohtaiset strategiat tukevat lajiliiton kehityspolkua kohti missiota, huomioiden nykytila, ympäristön muutokset ja toimintaedellytykset.

2023-2026 kausistrategia syntyy tilanteessa, jossa maailmantalous ja -vakaus ovat haasteelliset ja välilliset vaikutukset heijastuvat myös lajiliiton ja seurojen toimintaan. Pitkäaikaisempia haasteita lajissa ovat edelleen mm. liian ohut kansallinen kilpaurheiluvolyymi, suuret erot kansainväliseen huippuun, edustusjoukkueiden ns. nuorennusleikkaukset, sekä vanhempien ikäluokkien suuri suhteellinen osuus harrastajakannasta.

Suomen Curlingliiton kausistrategia 2023-2026 suuntautuu lajin toiminta- ja kasvuedellytysten selkeyttämiseen ja vakauttamiseen, sekä tarvittavan pohjatyön tekemiseen, jotta lajiliitolla olisi tulevaisuudessa kestävä toimintamalli, vahva tukitalous sekä laaja kilpaurheiluvolyymi, jotta laji voi saavuttaa ja vakiinnuttaa paikan kansainvälisessä huippu-urheilussa.

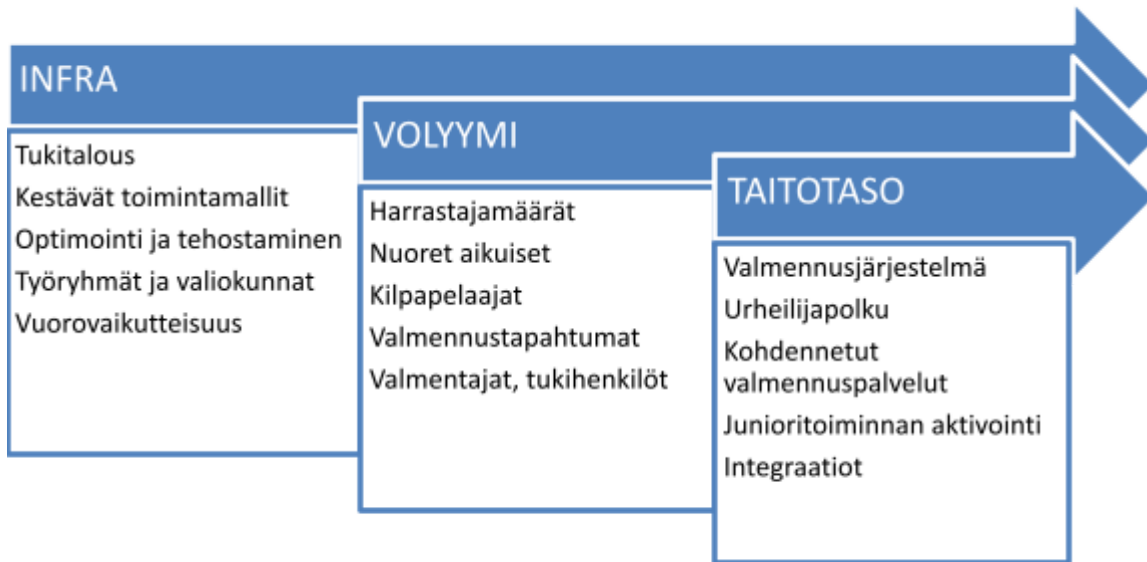
Strategia ohjaa vuosien 2023-2026 toimintasuunnitelmien laatimista, sekä Curlingliiton hallituksen ja valiokuntien työskentelyä, päätöksentekoa ja resurssien allokoointia. Kaiken Curlingliiton tekemisen tulisi pyrkiä strategian toteuttamiseen ja sen tehokkaaseen jalkautukseen seuratasolla.

Strategiaa on työstetty Curlingliiton sekä jäsenten edustajista muodostuneissa työryhmissä kesän ja syksyn 2022 aikana ja se on hyväksytty Suomen Curlingliiton syyskokouksessa 26.11.2022.

## 2 Strategian painopisteet

Strategian päätavoite on vakauttaa lajin toiminta- ja kasvuedellytyksiä seuraavan neljän vuoden aikana, keskittymällä seuraaviin fokusalueisiin:

- A. Kestävien toimintamallien kehittäminen ja toiminnan tehostaminen
- B. Harrastajamäärien kasvu etenkin nuorten, kilpaikäisten aikuisten ikäryhmässä
- C. Lajin kilpaurheiluvolyymien ja taitotason kasvattaminen
- D. Liittovetoisen, ympärivuotisen valmennusjärjestelmän kehittäminen
- E. Pyörätuolcurlingin ja kuurojen toiminnan tiiviimpi integrointi operatiivisella tasolla



## 3 Painopisteiden strategiset tavoitteet

### 3.1 Kestävät toimintamallit

#### 3.1.1 Liiton infrastruktuurin mallintaminen, vastuut ja tehtävämääritykset

Liiton toiminta nojaa vapaaehtoisten aktiivien panostukseen, rajallisten taloudellisten resurssien puitteissa. Toiminta sisältää paljon hallinnollisia velvoitteita ja vastuita, joiden toteutuminen ajallaan vuosikellossa on tärkeää. Osa velvoitteista on sanktioituja ja toiminnan jatkuvuus etenkin siirtymissä (esim. hallituksen vaihdos) on oltava turvattu. Liiton ja hallituksen vuosittaiset perustoiminnot sekä hallituksen jäsenten tehtävät ja vastuualueet tulee olla selkeästi määritelty ja dokumentoitu, sekä niiden perehdytys uusille toimijoille siirtymissä tehty selkeäksi.

#### 3.1.2 Liiton toiminnan ja palveluiden kehittäminen

Voidakseen kehittää lajiliittona toimintaansa tehokkaammin, liiton tulee määritellä ja optimoida selkeämmin infrastruktuuri, toimintamallit sekä jäsenille tuotettavat tuotteet ja palvelut. Näin liiton resurssien allokoiminen on suunnitelmallisempaa, kustannustehokkaampaa ja kulloisenkin strategian mukaista.

#### 3.1.3 Liiton ja seurojen välisen yhteistyön kehittäminen

Yhteistyön kehittäminen ja vuorovaikutuksen lisääminen liiton ja seurojen välillä on etenkin pienelle lajiliitolle tärkeää. Liiton operatiivisessa toiminnassa tulee toimintojen valmistelu- ja suunnitteluvaiheessa hyödyntää enemmän erilaisia työryhmiä ja valiokuntia, joissa seurat ovat edustettuina. Tämä lisää tarve- ja kohderyhmäymmärrystä liiton päätöksenteossa, jakaa resurssikuormitusta, tehostaa toimintaa ja tuo liiton toimintaan myös läpinäkyvyyttä seurojen suuntaan.

### 3.2 Harrastajamäärän kasvattaminen

#### 3.2.1 Yleinen lajin harrastajamäärien kasvattaminen

Harrastajamäärien kasvu on entistä tärkeämpi strateginen painopiste, seurojen käyttötalouden kiinteiden kustannusten kasvaessa vallitsevien olosuhteiden vuoksi. Myös olemassa olevien harrastajien sitouttaminen lajiin, tarjoamalla heille riittävästi kiinnostavia palveluita ja paikallisia tapahtumia, tukee seurojen aktiivista toimintaa ja turvaa jatkuvuutta.

#### 3.2.2 Aktiivisen junioritoiminnan elvyttäminen

Lajin tulevaisuuden kannalta on tärkeää, että yleisen harrastajamäärän kasvattamisen lisäksi tavoitellaan junioreiden *suhteellisen osuuden* kasvattamista harrastajien ikäjakaumassa. Junioreille tulee tarjota kohdennettuja palveluita tukitoimineen, jotta urheilijanpolun toteutuminen junioritoiminnassa on mahdollista heti alusta. Tavoitteena on myös kilpajunioritoiminnan käynnistäminen sekä kehittäminen seuraavan nelivuotiskauden aikana (juniori SM-sarja) sekä tyttö- ja poikajuniorijoukkueiden osallistuminen arvokisoihin ja edelleen MM-kisapaikan saavuttaminen strategiakauden aikana.

### **3.2.3 Kilpaikäisten, nuorten aikuisten osuuden kasvattaminen**

Lajin houkuttelevuutta tulee kyetä nostamaan nuorten, kilpaikäisten aikuisten keskuudessa, siirtämällä fokus ikääntyvistä kilpapelaaajista nuorempiin aikuisiin ja tarjoamalla heille matalan kynnyksen valmennus- ja tukipalveluita, sekä selkeämpi kehityspolku harrastajasta kilpapelaaajaksi. Lajina curling sopii erinomaisesti nuorille aikuisille, jotka ovat aikuistuttuaan jääneet/jättäytyneet jonkin muun urheilulajin parista. Etenkin ns. suurten lajien harrastajamassojen kilpatoiminta pudottaa paljon täysi-ikäisiä (+/-20v.) harrastajia pois kovan kilpailun vuoksi. Näiden tulee olla uusasiakashankinnan strategisessa fokuksessa.

## **3.3 Kilpaurheiluvolyymien kasvattaminen**

### **3.3.1 Harrastepelaajien kehittäminen aktiivisiksi kilpapelaaajiksi**

Tulevaisuudessa lajiliitolla täytyy kapean huippukärjen sijaan olla *laajempi kilpapelaaajamassa*, jonka varaan voidaan rakentaa tavoitteellista, vaativampaa valmennus- ja kilpatoimintaa. Tämä vaatii fokuksen siirtämistä rohkeasti kapeasta edustus- ja kilpapelaaajakärjestä kohti laajempien harrastajamassojen kehittämistä, huomioiden seuratasolla tarvittavat panostukset.

### **3.3.2 Kansallisen tason ja lajitaitojen nostaminen**

Laajemman kilpapelaaajamassan kasvu ja sitä kautta kilpailun koventuminen Suomessa nostaisi toteutuessaan kansallisten kilpasarjojen tasoa ja edelleen koko lajin taidollista tasoa. Tämä on edellytyksenä kansainvälisen kilpailukyvyyn synnyttämiseksi ja vakiinnuttamiseksi. Vasta sen jälkeen voidaan lähteä aidosti tavoittelemaan olympiatason huippu-urheilua, taloudellisine tukineen. Yleinen lajitaitojen kansallisen tason nosto vaatii myös, että pelaajille tarjotaan heti alusta asti selkeä urheilijapolku tukitoimintoineen, riittävästi valmennuksellista tukea sekä aktiivista matalan kynnyksen kilpatoimintaa.

## **3.4 Valmennustoiminnan kehittäminen**

### **3.4.1 Liittovetoisen, ympärivuotisen valmennustoiminnan kehittäminen**

Strategian toteutuminen kohdan C painopisteen osalta vaatii lajiliitolta systemaattisemman valmennusjärjestelmän rakentamista osana liiton organisaatiota. Liittovetoisten toimintamallien ja valmennuksellisten palveluiden (kuten SCL Kilparyhmä) kehittäminen ja konseptointi eri pelaaja- ja ikäryhmiin sopivaksi on oleellista kilpavolyymien kasvattamisessa ja tulevaisuuden huippu-urheilutoiminnan synnyttämisessä.

Liiton tuki paikallisen seuravalmennuksen kehittämiseksi on strategisesti yhtä tärkeää. Aktiivinen tuki ja valmennukselliset palvelut kannattaa ensin pilotoida toiminnaltaan aktiivisissa ja isoimmissa seuroissa. Keskittäminen nopeuttaa myöhempää hajauttamista, siten saadaan nopeammin dataa ja palautetta, jonka pohjalta palvelut voidaan viedä edelleen pienempiin seuroihin ja uusille paikkakunnille tuotteistetumpana ja kustannustehokkaammin.

### **3.4.2 Seuravalmennustoiminnan vakiinnuttaminen**

Valmennustoiminnan vakiinnuttaminen seurojen toimintaan on avainasemassa harrastemassojen kehittämisessä ja sitouttamisessa. Seuravalmennuksen tulee olla ns. matalan kynnyksen toimintaa niin pelaajien osallistumiskynnyksen, kuin valmentajien resursoinnin ja ”statuksen” osalta.

Myös valmennuksesta pitää tehdä mahdollisimman helposti toteutettavaa, esim. tuotteistamalla valmennuksen osa-alueita, jotta saamme riittävästi vapaaehtoisia mukaan toteuttamaan valmennusta, kuormittamatta yksittäisiä aktiiveja.

Valmentajien ja valmentamiseen otona-kykenevien henkilöiden määrää on kasvatettava tunnistamalla ja paketoimalla erityisesti entisten ja olemassa olevien kilpelaajien ”hiljaista tietoa”, jotta sitä voidaan hyödyntää seuroissa. Oto-valmentajia on tuettava ja koulutettava olemassa olevista kilpelaajista ja myös uusista innokkaista harrastajista.

### **3.4.3 Urheilijapolun aktiivinen jalkauttaminen liitto- ja seuratason**

Urheilijapolku on lajiliiton toimesta jo mallinnettu, mutta sen jalkautus on jäänyt toteutumatta. Se tulee implementoida automaattiseksi osaksi sekä liiton, että seurojen valmennustoimintaa. Se tuo suunnitelmallisuutta ja jatkuvuutta toimintaan kaikissa ikä- ja pelaajaryhmissä, erityisesti juniorivalmennuksessa, sekä myös kannustaa urheilijaa tavoitteellisempaan kehittymiseen.

## **3.5 Pyörätuolicurlingin ja kuurojen toiminnan tiiviimpi integrointi**

### **3.5.1 Yhteistyön tiivistäminen valmennustoiminnassa**

Pyörätuolicurling on ollut keskeinen osa Suomen Curlingliiton toimintaa jo vuosia. Pyörätuolicurlingin maajoukkuaryhmä on toiminut itsenäisesti päävalmentajansa johdolla, mutta tavoitteena uudella strategiakaudella on kehittää kilpa- ja seuratason valmennustoimintaa enenevässä määrin suuntaan, jossa pyörätuolicurling on tiiviimmin integroitu mukaan pystycurlingin valmennustoimintaan.

Yhteistyötä myös SKUL:n kanssa on lisätty ja kaudella 2022-23 kuurojen ja kuulevien valmennuksellista yhteistoimintaa pilotoidaan liittovetoisen Kilparyhmän osalta.

## 4 Strategian toteutumisen seuranta ja mittarit

### 4.1 A. Kestävät toimintamallit ja toiminnan tehostaminen

Osa-alue	Tavoite	Mittari
<b>Liiton infrastruktuurin mallintaminen, vastuut ja tehtävämääritykset</b>	Liiton ja hallituksen vuosittaiset perustoiminnot vuosikelloitettu.	<input type="radio"/> Valmis <input type="radio"/> Osittain toteutunut <input type="radio"/> Ei toteutunut
	Hallituksen jäsenten tehtävät ja vastualueet määritelty ja dokumentoitu.	
	Perehdytyksen toimintamallit ja sisällöt määritelty.	
<b>Liiton toiminnan ja palveluiden kehittäminen</b>	Organisaatorakenne määritelty.	<input type="radio"/> Valmis <input type="radio"/> Osittain toteutunut <input type="radio"/> Ei toteutunut
	Keskeiset toimintamallit määritelty.	
	Tuotteet ja palvelut määritelty.	
<b>Liiton ja seurojen välisen yhteistyön kehittäminen</b>	Tarve- ja kohderyhmä ymmärryksen kasvu liiton päätöksenteossa.	<input type="radio"/> Valiokuntien/TR määrä <input type="radio"/> Seuraedustus työryhmissä. (hlö määrät) <input type="radio"/> Vuorovaikutuskysely seuroissa.
	Resurssikuormituksen tasaantuminen.	
	Toiminnan läpinäkyvyyden ja vuorovaikutuksen koettu kasvu.	

### 4.2 B. Harrastajamäärien kasvu

Osa-alue	Tavoite	Mittarit
<b>Yleinen lajin harrastajamäärien kasvattaminen</b>	Curlingliiton jäsenseuroihin kuuluvien pelaajien lukumäärän kasvu.	$\geq$ vertailuajankohtaan nähden Toteutuma min.3 per kausi <input type="radio"/> Toteutunut <input type="radio"/> Osittain toteutunut <input type="radio"/> Ei toteutunut
	Curlingkoulujen aktiivinen järjestäminen.	
	Esittelyiden aktiivinen järjestäminen.	
	Osallistuminen korkean näkyvyyden tapahtumiin.	
<b>Aktiivisen junioritoiminnan elvyttäminen</b>	Curlingliiton jäsenseuroihin kuuluvien juniori-ikäisten määrän kasvu.	$\geq$ vertailuajankohtaan nähden <input type="radio"/> Toteutunut <input type="radio"/> Osittain toteutunut <input type="radio"/> Ei toteutunut
	Juniorijoukkueiden kokonaismäärän kasvu.	
	Juniori SM-sarjan käynnistäminen.	
	Junioriedustujoukkueiden lähettäminen arvokisoihin.	
<b>Kilpaikäisten, nuorten aikuisten osuuden kasvattaminen</b>	Suhteellisen ikäjakauman muutos.	<input type="radio"/> Toteutunut <input type="radio"/> Osittain toteutunut <input type="radio"/> Ei toteutunut
	Uusien harrastajien määrän kasvu halutussa ikäluokassa.	
	Kohderyhmätapahtumien ja markkinoinnin aktivointi halutussa ikäluokassa.	





### 4.3 C. Kilpaurheiluvolyymiin ja taitotason kasvattaminen

Osa-alue	Tavoite	Mittarit
<b>Harrastepelaajien kehittäminen aktiiviseksi kilpapelaaajiksi</b>	Kilpaliisenssin ostaneiden pelaajien määrän kasvu.	≥ vertailuajankohtaan nähden
	SM-kisoihin ja -sarjoihin osallistuvien pelaajien määrän kasvu.	
	SCL Kilparyhmän jäsenmäärän kasvu.	
	Valmennustapahtumiin osallistuvien pelaajien ja joukkueiden määrän kasvu.	
	Harrastepelaajille suunnattujen tuki- ja valmennuspalveluiden määrän kasvu.	
<b>Kansallisen tason ja lajitaitojen nostaminen</b>	Kansallisiin kilpasarjoihin ja SM-kisoihin osallistuvien joukkueiden määrä.	≥ vertailuajankohtaan nähden
	Edustusjoukkuekarsintoihin osallistuvien joukkueiden määrä.	≥ vertailuajankohtaan nähden
	EM-B-arvokisa paikan vakiinnuttaminen naisissa.	Tilanne kaudella 2025-26.
	MM-arvokisapaikan vakiinnuttaminen miehissä.	
	MM-arvokisapaikan vakiinnuttaminen paricurlingissa.	
	Tyttö ja poikajoukkueet junioreiden MM-karsintakisoihin.	

### 4.4 D. Valmennusjärjestelmän kehittäminen

Osa-alue	Tavoitteet	Mittarit
<b>Liittovetoisen, ympärivuotisen valmennustoiminnan kehittäminen</b>	Valmennusjärjestelmän mallintaminen. Toiminnan resursointi.	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Valmis</li><li>○ Osittain toteutunut</li><li>○ Ei toteutunut</li></ul>
	Valmennuspalveluiden konseptointi ja tuotteistus.	
	Kilparyhmän toiminnan määrittely ja käynnistäminen.	
<b>Seuravalmennustoiminnan vakiinnuttaminen</b>	Liittovetoisen valmennuksen jalkautus seuroihin.	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Valmis</li><li>○ Osittain toteutunut</li><li>○ Ei toteutunut</li></ul>
	Seuravalmennuspalveluiden konseptointi ja vakiointi toimintaan.	
	Toiminnan resursointi.	
	Tukitoimintojen (digi) kehittäminen ja käyttöönotto, mm. resurssipooli.	
<b>Urheilijapolun aktiivinen jalkauttaminen</b>	Työryhmän kokoaminen operatiivisen jalkautuksen suunnitteluun ja toteutukseen.	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Valmis</li><li>○ Osittain toteutunut</li><li>○ Ei toteutunut</li></ul>

#### 4.5 E. Pyörätuolicurlingin ja kuurojen toiminnan tiiviimpi integrointi

Osa-alue	Tavoitteet	Mittarit
<b>Yhteistyön tiivistäminen kuurojen curlingin osalta</b>	Kuurojen pelaajien osallistuminen SCL Kilparyhmän toimintaan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Toteutunut</li> <li>○ Osittain toteutunut</li> <li>○ Ei toteutunut</li> </ul>
<b>Yhteistyön tiivistäminen PT-curlingin osalta</b>	PT-curlingin maajoukkuevalmennuksen integroiminen pystycurlingin Kilparyhmän valmennukseen ja maajoukkuetoimintaan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Toteutunut</li> <li>○ Osittain toteutunut</li> <li>○ Ei toteutunut</li> </ul>
	PT-pelaajien osallistuminen SCL Kilparyhmän toimintaan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Toteutunut</li> <li>○ Osittain toteutunut</li> <li>○ Ei toteutunut</li> </ul>

## 5 Liite 1: Curlingliiton missio, visio ja arvot

### 5.1 Curlingliiton missio

Suomen Curlingliiton olemassaolon tarkoitus lajiliittona jakaantuu kolmeen osa-alueeseen, jotka on esitetty alla olevassa kuviossa.



Kuva 1. Suomen Curlingliiton olemassaolon tarkoitus

### 5.2 Curlingliiton visio

Curling on vahva ja elinvoimainen urheilulaji, tarjoten pelaajille elämyksiä virkistystoiminnasta aina korkeimmalle kilpatasolle asti. Curlingia pelataan useilla paikkakunnilla ympäri Suomen. Suomen Curlingliitto luo monipuolisen ja laadukkaan juniorityön pohjalta jäsenilleen edellytykset ja mahdollisuuden kilpailla lajin parissa kaikilla tasoilla, miehissä ja naisissa kansallisesti ja kansainvälisesti. Suomen Curlingliitto toimii innovatiivisena suunnan näyttäjänä toimien aktiivisesti yhdessä jäsenseurojen kanssa lajin kehittämiseksi, pyrkien varmistamaan, että kaikilla yksilöillä, sukupuolesta, iästä tai toimintakyvystä riippumatta, on mahdollisuus osallistua curlingin pelaamiseen. Lajiliittona toimimme yhdessä reilun pelin hengessä, toisiamme kunnioittaen sekä huomioiden vastuullisuuden myös toimintaympäristöämme kohtaan.

### 5.3 Curlingliiton arvot

Curling on taitoa ja perinteitä vaaliva peli. Hyvin suoritettu heitto on ilo silmälle. Yhtä suuri ilo on havaita vanhojen ja kunnianarvoisten perinteiden vaikutus pelin todelliseen luonteeseen, yhä tänäkin päivänä. Curlingpelaaja kilpailee voittaakseen, mutta ei koskaan nöyryyttääkseen vastustajaansa. Aito curlingpelaaja valitsee mieluummin häviön kuin vilpillisin keinoin saavutetun voiton.

Hyvä curlingpelaaja ei koskaan pyri häiritsemään vastustajaansa tai muutoin estämään häntä pelaamasta parasta peliään. Yksikään curlingpelaaja ei tietoisesti riko pelin sääntöjä tai sen perinteitä. Jos pelaaja kuitenkin vahingossa syyllistyy rikkeeseen, tuo hän sen huomattessaan itse ensimmäisenä ilmi.

Koska pelin päätavoitteena on ratkaista pelaajien keskinäiset taidot, curlingin henki vaatii urheiluhenkisyyttä, hyväntahtoista mieltä ja kunnioitettavaa käyttäytymistä. Tämä henki vaikuttaa pelin sääntöjen tulkitsemiseen ja soveltamiseen, sekä kaikkien osapuolten käyttäytymiseen, niin jäällä kuin sen ulkopuolellakin.